

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Pennacchietti Martina**  
Indirizzo(i)  
Telefono(i) Mobile  
Fax Non disponibile  
E-mail [martina.pennacchietti@gmail.com](mailto:martina.pennacchietti@gmail.com)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita  
Sesso Femminile

### Esperienza professionale

**Comune di Chiaravalle - Istruttore direttivo amministrativo-contabile (cat. D1 – economica D3) con funzioni di responsabile del Settore 2° - a partire dal novembre 2020 – Area Servizi Culturali, Pubblica Istruzione, Sport e Turismo.**

**Date Dal 03/11/2020 ad oggi**

#### Lavoro o posizione ricoperti

Responsabilità di gestione delle materie del settore, con assegnazione delle relative risorse umane, finanziarie e strumentali. Rientrano nel settore la gestione dei servizi mensa e trasporto scolastico, nido d'infanzia comunale, gestione attività culturali (biblioteca comunale, Casa Montessori Chiaravalle, Teatro Comunale, protocolli d'intesa per lo sviluppo di attività di promozione turistica e culturale della città), progetti di natura sportiva, turistica e culturale, promozione attività sportive e gestione Centro Comunale di Formazione Fisico Sportiva, Politiche Giovanili e sportello Informagiovani.

### Esperienza professionale

**Istruttore direttivo amministrativo-contabile (cat. D1 – economica D2)**

**Date Dal 01/12/2017 ad oggi**

#### Lavoro o posizione ricoperti

**Assegnazione all'Area Economico-Finanziaria del Comune di Chiaravalle a seguito di mobilità.**

#### Principali attività e responsabilità

Redazione di atti e svolgimento di procedure in capo al settore.

### Esperienza professionale

Mediazione su contenziosi tributari interni (nomina a mediatore ai sensi dell'art. 16 del regolamento generale delle Entrate comunali e art. 17-bis del D.Lgs. 31 dicembre 1992 n. 546 con Decreto Sindacale n. 2 del 31/01/2018 – prot. N. 2541 del 31/01/2018). Predisposizione atti e procedure di natura contabile. Registrazione e contabilizzazione delle entrate, controllo proposte ed atti amministrativi, assunzione impegni di spesa, istruzione procedure di richiesta finanziamenti nell'ambito della struttura, gestione amministrativa e contabile. Attività di progettazione a valere su bandi europei, nazionali, regionali, gestione del partenariato, reporting finanziario e tecnico. Attività di gestione del progetto Learning Democracy by School - Erasmus Plus KA2. Nomina come sostituto del responsabile di Settore con Decreto Sindacale n. 1 del 04/01/2019 e successiva proroga con Decreto Sindacale n. 11 del 22/05/2019.

**Date Dal 10 ottobre 2016 al 31 marzo 2017 (assegnazione a part time 18 ore settimanali) e dal 01/04/2017 al 30/11/2017 full-time.**

#### Lavoro o posizione ricoperti

**Assegnazione alla P.F. Strategia Macroregione Adriatico-Ionica e Cooperazione Territoriale Europea e a tempo pieno a partire dal 01/04/2017. Avviata attività di progettazione e gestione di progetti comunitari nell'ambito dei programmi della Cooperazione Territoriale Europea.**

<b>Principali attività e responsabilità</b>	<p>Attività di gestione del progetto di capitalizzazione IPA Adriatic CBC Four Pillars con predisposizione di procedure di affidamento su MEPA e fuori MEPA, definizione database degli stakeholders, partecipazione all'attività di rendicontazione per le integrazioni richieste dal Controllo di 1° livello.</p> <p>Collaborazione alla progettazione e definizione delle attività del progetto strategico MED Asse 4 e partecipazione a tavoli e riunioni per la definizione delle attività della piattaforma Facility Point del programma Adrion, nell'ambito dello sviluppo della Strategia della Macroregione Adriatico-Ionica.</p> <p>A partire da maggio 2017 referente della Commissione Mista CTE per la Regione Marche, referente del National Contact Point Italiano del programma ADRION, referente per i programmi di Cooperazione Territoriale Europea ai quali partecipa la Regione Marche, ovvero: ADRION, MED, ITALIA-CROAZIA, ESPON, INTERREG EUROPE, INTERACT.</p> <p>Membro supplente dei Comitati Nazionali dei programmi sopra elencati con il compito di partecipare alla governance del sistema italiano per la CTE e sintetizzare, per quanto riguarda il programma Adrion, la posizione italiana rispetto agli organismi di governo del programma in quanto la Regione Marche è presidente del CN Adrion. Partecipazione alla predisposizione ed alle attività del programma strategico PANORAMED – Asse 4, finanziato nell'ambito del programma MED, nel quale la Regione Marche riveste il ruolo di Country Coordinator. Project manager del progetto HIGHER – finanziato nell'ambito del Programma Interreg Europe, finalizzato a sviluppare efficaci strumenti di politica per l'innovazione dei prodotti e dei servizi nell'ambito del bando per l'Innovazione promosso dalla Regione Marche "Salute e Benessere" – finanziato nell'ambito del POR FESR 2014_2020 – Asse 1 (Innovazione).</p>
<b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b>	<b>REGIONE MARCHE</b>
<b>Tipo di attività o settore</b>	Progettazione, gestione, rendicontazione.
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 1° dicembre 2013 al 31 marzo 2017 (a part time 18 ore settembre a partire dal 10/10/2016)
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Progettista di formazione presso la Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione (cat. Funz. D1-econ. D2).</b>
<b>Principali attività e responsabilità</b>	<p>Progettazione formativa, cura dei contatti con docenti ed esperti, redazioni decreti, rendicontazione di progetti formativi in capo alla Scuola sulle seguenti tematiche: utilizzo di fondi Fse – investimento 9.4 Inclusione sociale (POR FSE Regione Marche), normativa anticorruzione, biodiversità e servizi ecosistemici, apprendimento linguistico (inglese), dis-inefficienze del sistema sanitario regionale, registro tumori, diritto costituzionale, redazione atti amministrativi, etc.</p> <p>Inoltre: partecipazione al team di progetto per la realizzazione dell'azione formativa pilota PULSE, nell'ambito del progetto comunitario Cluster PoliSEE. Organizzazione di progetti formativi su tematiche sanitarie, giuridiche, amministrative, organizzative, gestione e programmazione fondi comunitari, ambientali. Progettazione e organizzazione di attività formative per la maturazione di competenze in tema di: trasparenza, etica e anticorruzione, lingua inglese, utilizzo di fondi comunitari per l'attivazione di misure per l'inclusione sociale (POR FSE 2014-2020 – Investimento 9.4), aiuti di stato, comunicazione digitale con i nuovi media, valorizzazione e quantificazione dei servizi ecosistemici. Elaborazione del progetto comunitario TRAINEED (in lingua inglese), presentato a valere sul programma comunitario Erasmus plus – Key Action 2 – Strategic partnerships (anno 2014). Responsabile dei progetti formativi relativi alla normativa sul contrasto alla corruzione, aiuti di stato, sviluppo di laboratori sulla progettazione integrata e partecipata, lingua inglese, etc.</p>
<b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b>	Regione Marche
<b>Tipo di attività o settore</b>	Progettazione, gestione e rendicontazione.
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 15 dicembre 2005 al 30 novembre 2013
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Esperto in politiche comunitarie – c.f. D1 econ. D2 – con assegnazione al Settore I Dipartimento II – Area Politiche Comunitarie della Provincia di Ancona con contratto a tempo indeterminato.</b>

## Principali attività e responsabilità

Redazione di testi, comunicazioni ufficiali e informali, realizzazione di traduzioni da e per la lingua inglese, di report tecnico-amministrativi in lingua inglese.

Ricerca di bandi e programmi comunitari, ricerca di fonti di finanziamento, progettazione comunitaria, elaborazione di report di attività e di report finanziari per la gestione e rendicontazione di progetti, gestione finanziaria ed amministrativa di progetti, redazione di atti amministrativi, ricerca partners, animazione, creazione e gestione di partenariati, attività di controllo e monitoraggio dei progetti.

Attività di gestione amministrativa e contabile, reporting, progettazione operativa per l'esecuzione delle attività progettuali, gestione dei contatti con i partners transnazionali nell'ambito delle iniziative comunitarie attivate.

Partecipazione al team di gestione del **progetto SLID – Social and Labour Integration of the Disabled** (IPA 2007-2013). Redazione della progettazione esecutiva per la parte di attività assegnate alla Provincia di Ancona. Partecipazione ad incontri di partenariato sul tema dell'inserimento dei disabili a scuola e nel mondo del lavoro. Partecipazione all'attività di reporting progettuale (1st progress report). (Lingua di lavoro: inglese)

Partecipazione alla gestione ed alla cura dei contatti con il partenariato del **progetto GOES – Good on Emergency Situation**, finanziato dalla DG Ambiente e Protezione Civile (Prevention and preparedness actions). Redazione di report di attività nella lingua ufficiale del progetto (inglese). Partecipazione all'attività di rendicontazione del progetto.

Partecipazione alle riunioni di concertazione tra la Regione Marche e gli Enti Locali per la **programmazione dei fondi strutturali FESR – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale** per il periodo di programmazione 2007 – 2013; definizione delle linee strategiche e programmatiche per gli interventi nella Provincia di Ancona; individuazione di macro-progettualità per l'attuazione di una strategia di integrazione geografica, tematica, multifondo dei progetti integrati per la Provincia di Ancona, con particolare attenzione alla definizione delle progettazioni a valere sull'Asse 5 del POR FESR. Svolgimento dell'attività di monitoraggio e supporto alla gestione del PIT **“Riduzione del Rischio e Riqualificazione del territorio in area vasta” con capofila la Provincia di Ancona**.

Progettazione e cura del partenariato del **progetto E.DU.C.A. – presentato a valere sul programma Comenius Regio (LLP) nel febbraio 2012**. (Lingua di redazione: inglese).

Redazione del progetto POLIS – a valere su fondi per la cooperazione stanziati dalla Regione Marche e messi a bando nell'anno 2010.

Progettazione, definizione del partenariato e gestione del **progetto “M.A.R.I.N.A.S. – Modelling Adriatic Routes – Integrating Networks and Areas in the Adriatic – Strategies for integrated tourism in the Adriatic”** presentato a finanziamento nell'ambito del **PIC Interreg III A Transfrontaliero Adriatico**, approvato dal JTS e finanziato. (Lingua di lavoro: inglese).

Progettazione, definizione del partenariato e gestione del **progetto Adriatic Re.port – Rete dei porti turistici adriatici**, finanziato nell'ambito del programma Interreg III A Transfrontaliero Adriatico – progetti “a regia regionale”; attività di gestione amministrativa e finanziaria del progetto, organizzazione ed ideazione eventi e attività di rendicontazione e reporting. (Lingua di lavoro: inglese).

Elaborazione contributi per l'ideazione e/o la stesura di altre iniziative progettuali e per la formalizzazione del partenariato.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)

Tipo di attività o settore

Politiche comunitarie

## Esperienza professionale

Date

Dal marzo 2011 a febbraio 2012, da maggio 2012 a maggio 2013, da luglio 2013 a luglio 2014

Lavoro o posizione ricoperti

**Incarico di collaborazione occasionale per supporto al servizio finanziamenti comunitari del Comune di Chiaravalle.**

Principali attività e responsabilità	<p>Svolgimento di attività di progettazione e supporto all'attività dell'ufficio. Nel corso dell'anno sono state svolte le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partecipazione al progetto CH4ALLENGE in qualità di stakeholder municipality. Cura dei contatti e predisposizione documenti per la definizione di indagini e ricerche nell'ambito del progetto.</li> <li>- elaborazione di una ricerca dal titolo "Guidelines_Existing_cycling_assets_analysis_Chiaravalle" per il Comune di Chiaravalle, nell'ambito del progetto CYCLO – Programma MED, con capofila il Comune di Chiaravalle. (Lingua di redazione: inglese).</li> <li>- Predisposizione del progetto "Slow look INFO" a valere su un bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la Competitività e lo Sviluppo del Turismo" presentato a luglio 2011.</li> <li>- Cura dei contatti e delle comunicazioni con il Comune di Treuenbrietzen, per lo sviluppo delle attività di gemellaggio con il Comune di Chiaravalle. Partecipazione all'organizzazione dell'incontro di gemellaggio a maggio 2012 e cura dei contatti con il partner tedesco.</li> <li>- Supporto alla rendicontazione e monitoraggio del PIT Media e Bassa Vallesina per il capofila Comune di Chiaravalle, finanziato dalla Regione Marche a valere sull'Asse 5 del POR FESR 3007/13.</li> <li>- Partecipazione al team di progettazione per la presentazione della proposta progettuale HOST, presentata a valere sul bando IPA 2011 – progetti ordinari (novembre 2011). (Lingua di redazione: inglese):</li> <li>- Costruzione del partenariato transnazionale, elaborazione e presentazione del progetto E.DU.C.A., a valere sul bando Comenius Regio 2012 all'Agenzia Nazionale Comenius. Il progetto prevede la collaborazione tra Istituti Comprensivi di Chiaravalle e Treuenbrietzen per lo sviluppo di nuove proposte didattiche per lo studio della letteratura e della lingua in una prospettiva interculturale e multiculturale. (Lingua di redazione: inglese).</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Progettazione, ricerca, politiche comunitarie.
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal gennaio 2009 a febbraio 2010
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione professionale per consulenza e supporto al servizio finanziamenti comunitari del Comune di Chiaravalle.</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisposizione schede operative di progetto per il Comune di Chiaravalle per l'intervento nell'ambito dei Progetti Integrati Territoriali – bando Asse 5 "Valorizzazione dei territori (POR FESR 2007-2013);</li> <li>- predisposizione progettazioni su bandi comunitari (Bando Town Twinning – Citizens' Meetings, Programma Memoria europea attiva), ricerca opportunità di finanziamento, verifica di fattibilità idee progettuali, ricerca di partenariati, collaborazione alla stesura bandi FSE..</li> <li>- Elaborazione e presentazione di n. 3 progetti per il Comune di Chiaravalle sia nell'ambito del Bando della Regione Marche a valere sul POR FERS 2007-2013 - Asse 5 – Valorizzazione dei territori, nell'ambito del PIT Media e Bassa Vallesina (n. 1 progetto: "Parco delle Sigaraie"), per conto del capofila Comune di Chiaravalle, sia delle proposte "Realizzazione di un percorso lungo il fiume Esino (rischio idrogeologico e rischio tecnologico" e "Realizzazione di un percorso pedo-ciclabile lungo la sponda sinistra del fiume Esino (rischio tecnologico e rischio idrogeologico)" nell'ambito del PIT "Riduzione del rischio e riqualificazione del territorio in area vasta" con capofila la Provincia di Ancona.</li> <li>- Presentazione del progetto EUREKA, nell'ambito del programma Lifelong learning, programma Gemellaggi – Incontri tra cittadini, finanziato e realizzato. Partecipazione all'organizzazione e realizzazione delle attività, cura dei contatti e delle comunicazioni con il Comune di Treuenbrietzen. Elaborazione e presentazione del report finale (lingua di lavoro: inglese).</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Progettazione, politiche comunitarie e formazione professionale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal gennaio 2008 al gennaio 2009
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione professionale per consulenza e supporto al servizio finanziamenti comunitari del Comune di Chiaravalle.</b>

Principali attività e responsabilità	- Collaborazione nella gestione operativa del progetto MAESTRO (PIC Interreg III A Transfrontaliero Adriatico), con la partecipazione di partner di 4 paesi europei. (Lingua di lavoro: inglese). - collaborazione alla presentazione di altri progetti comunitari; - ricerca di opportunità di finanziamento, verifica fattibilità di idee progettuali, coordinamento nella progettazione di progetti comunitari a valere su fondi strutturali; - partecipazione all'ideazione e definizione del progetto per l'attivazione di un ufficio/sportello per la ricerca di finanziamenti europei con valenza multi/sovracomunale avente come Lead Partner e coordinatore il Comune di Chiaravalle.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Progettazione, politiche comunitarie e formazione professionale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal dicembre 2006 al gennaio 2008
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione professionale per consulenza e supporto al servizio finanziamenti comunitari del Comune di Chiaravalle</b>
Principali attività e responsabilità	Collaborazione nella gestione operativa del progetto MAESTRO (PIC Interreg III A Transfrontaliero Adriatico), collaborazione nella gestione operativa di altri progetti, ricerca di opportunità di finanziamento a valere sui fondi comunitari, verifica fattibilità di idee progettuali, coordinamento nella progettazione di progetti comunitari a valere su fondi strutturali (Incarico conferito con Det. Dir. N. 1076 del 18/12/2006 ad oggetto: "Proroga incarico dott.ssa Martina Pennacchietti per collaborazione servizio finanziamenti comunitari")
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Progettazione, politiche comunitarie e formazione professionale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 16/03/06 per n. 100 ore di formazione linguistica (insegnamento della lingua inglese a dipendenti del VI Settore della Provincia di Ancona)
Lavoro o posizione ricoperti	Incarico extracontrattuale per attività di docenza nella lingua inglese per corso di formazione per il rafforzamento delle competenze linguistiche (lingua inglese) del personale del VI Settore della Provincia di Ancona, denominato "Learning English as a work tool" della durata di n. 100 ore, disposto con Det. Dir. N. 102 del 16/03/2006 e autorizzato con Det. Dir. 100 del 16/03/2006.
Principali attività e responsabilità	Insegnamento della lingua inglese
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Settore Attività Economiche e Politiche Comunitarie
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 2 Agosto 2005 per un anno (31 luglio 2006)
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione extracontrattuale occasionale per consulenza e supporto alle politiche comunitarie</b>
Principali attività e responsabilità	Consulenza e supporto all'attività di ricerca e reperimento di fondi comunitari attivabili, supervisione dell'attività di gestione e rendicontazione di fondi comunitari, controllo di progettazioni poste in essere e progettazione di interventi progettuali specifici.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Politiche comunitarie e formazione professionale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 1 agosto 2005 al 14 dicembre 2005

Lavoro o posizione ricoperti	Istruttore contabile (C1) – con assegnazione al Settore VIII – Lavoro e Formazione Professionale della Provincia di Ancona
Principali attività e responsabilità	Attività di rendicontazione e gestione amministrativa e contabile di progetti
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Formazione professionale – fondi comunitari
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 1 Gennaio 2004 al 31 luglio 2005
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico di collaborazione presso lo Staff di Presidenza della Provincia di Ancona in merito a progettazione comunitaria, con Decreto n. 70 del dicembre 2003 e successiva determinazione del Dirigente I Settore n. 298 del 30/12/2004.</b>
Principali attività e responsabilità	Gestione amministrativa e finanziaria del progetto <b>ETNICA – Experiencing Together Natives/Immigrants Cooperation and Acknowledgement (IT-G-MAR-002)</b> – PIC Equal, gestione del partenariato transnazionale e locale. Tematica: inserimento lavorativo e formazione degli immigrati. Svolgimento di attività di reporting progettuale. Attività di rendicontazione. (Anni 2001-2003). (Lingua di lavoro: francese). Elaborazione, traduzione in inglese e presentazione del progetto Adriatic Re.Port – Rete dei Porti Turistici Adriatici, PIC Interreg III A Transfrontaliero Adriatico; Partecipazione al tavolo di lavoro per l'ideazione e la strutturazione <b>dell'iniziativa ARSTEL (Agenda Regionale Strategica di Sviluppo Territoriale) della Provincia di Ancona, finanziata con fondi del POR FESR Regione Marche - 2000-2006</b> "Innovazione, tecnologia e valorizzazione del sistema-territorio della media-alta Vallesina", elaborazione schede e formulari per la presentazione generale dell'iniziativa e predisposizione delle procedure per l'approvazione e la presentazione del pacchetto di progetti. Ricerca di bandi e programmi comunitari, ricerca di fonti di finanziamento, progettazione comunitaria, elaborazione di report di attività e di report finanziari per la gestione e rendicontazione di progetti, gestione finanziaria ed amministrativa di progetti, redazione di atti amministrativi, ricerca partners, animazione di partenariati, attività di controllo e monitoraggio dei progetti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Affari generali e Politiche Comunitarie
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Settembre 2004 – luglio 2005 e supporto alla gestione e rendicontazione finale sino ad aprile 2006
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della WP4 "Formazione di profili professionali relativi all'accessibilità e redazione di una guida metodologica dell'accessibilità" nell'ambito del <b>progetto C.A.R.E. – Interreg III B CADSES</b> per la Provincia di Ancona. Capofila del progetto: Regione Emilia Romagna – Servizio Turismo.
Principali attività e responsabilità	Elaborazione del progetto esecutivo per la WP4 del progetto CARE, coordinamento dell'attività di formazione sull'accessibilità e sul turismo accessibile; predisposizione delle rendicontazioni per il progetto; compilazione tabelle riepilogative, dichiarazioni, documenti contabili giustificativi delle spese sostenute; realizzazione di progress reports e monitoraggio finanziario, supporto per la realizzazione di attività seminari ed educational tours. (Lingua di lavoro: inglese).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Politiche comunitarie e turismo
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Luglio 2004 – luglio 2005
Lavoro o posizione ricoperti	Consulenza e supporto all'attività di ricerca e reperimento di fondi comunitari attivabili, supervisione dell'attività di gestione e rendicontazione di fondi comunitari, controllo di progettazioni poste in essere e progettazione di interventi progettuali specifici.

Principali attività e responsabilità	Elaborazione e presentazione del progetto DOCENS, a valere sui fondi del programma comunitario TACIS Bielorussia IBPP – progetto per la costruzione di un centro di formazione per insegnanti montessoriani in Bielorussia. Partecipazione alla progettazione del corso FSE a valere sul Bando della Provincia di Ancona per le attività di formazione professionale su “modalità innovative di gestione e valorizzazione delle risorse umane nell’Ente Locale”. Ideazione e redazione (in lingua inglese) dell’iniziativa progettuale “GUIDE – Guiding Dialogue and Experiencing New Approaches” - realizzato e presentato nell’ambito dell’azione di Decentralised Cooperation promossa della Commissione Europea con la Bielorussia (Linea di Bilancio 21-02-13 (ex-B7-6002)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Chiaravalle
Tipo di attività o settore	Politiche comunitarie e formazione professionale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 30/11/2004 al 30/06/2005 e proroga sino al 9 luglio 2005 per nomina nella Commissione per gli esami di stato
Lavoro o posizione ricoperti	Docente di lingua inglese (classe di concorso A346 – inglese nelle scuole superiori) e membro interno della commissione per gli Esami di Stato per Geometri e Ragionieri a.s. 2004-05 (docente di inglese).
Principali attività e responsabilità	Docenza in n. 4 classi (due III classi e due V classi – corso SIRIO per Ragionieri e per Geometri) dell’Istituto per Ragionieri e Geometri “A. Morea” – insegnamento della lingua inglese, per n. 6 ore settimanali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dell’Istruzione – Istituto per geometri e ragionieri “A. Morea” di Fabriano
Tipo di attività o settore	Attività di docenza
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Luglio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Docente in relazione alle procedure di accesso e reperimento di fondi europei da parte delle associazioni nell’ambito del seminario “Fare Associazione”, progetto ETNICA (IT-G-MAR-002) PIC Equal
Principali attività e responsabilità	Attività di docenza e preparazione di dispense da consegnare ai partecipanti
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Attività di docenza
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 8/10/03 al 30/06/2004
Lavoro o posizione ricoperti	Docente di lingua inglese (classe di concorso A346 – inglese nelle scuole superiori)
Principali attività e responsabilità	Docenza in n. 2 classi prime dell’Istituto professionale – insegnamento della lingua inglese per n. 4 ore settimanali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dell’Istruzione – Istituto Professionale “F. Podesti” di Ancona – sede di Chiaravalle, via Podesti, 60033 Chiaravalle (AN)
Tipo di attività o settore	Attività di docenza
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	4/3/2003 per le giornate formative 28/03/03, 7/04/03, 22/05/03
Lavoro o posizione ricoperti	Codocente in Fascia B su informazione comunitaria, progettazione e rendicontazione
Principali attività e responsabilità	Corso “Esperto in gestione dei progetti comunitari all’interno delle Pubbliche Amministrazioni locali” (corso FSE 2002 Obiettivo 3 Misura D2, corso 1173)

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Senigallia (AN)
Tipo di attività o settore	Attività di docenza su politiche comunitarie, progettazione e rendicontazione.
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	2003 (febbraio 2003 – ottobre 2003)
Lavoro o posizione ricoperti	Codocente in Fascia B su informazione comunitaria, progettazione e rendicontazione
Principali attività e responsabilità	Corso FSE 2002 Obiettivo 3 – Misura D2, corso Cod. n. 1172/2002 “Esperto in gestione dei finanziamenti comunitari e nelle politiche di sviluppo locale”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Santa Maria Nuova (AN)
Tipo di attività o settore	Attività di docenza su politiche comunitarie, progettazione e rendicontazione
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	2002-2003-2004 e 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Membro di varie commissioni in qualità di esperto di lingua inglese (concorso per ingegnere, geologo, tecnico informatico, etc.), francese (concorso presso la Provincia di Ancona per ingegnere informatico, concorso AATO) e spagnola (esame di lingua per assegnazione borse Leonardo)
Principali attività e responsabilità	Esperto di lingua
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN) e AATO – Autorità di Ambito
Tipo di attività o settore	Esperto di lingue
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 17/12/2000 al 31/3/2003
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarico professionale di collaborazione esterna per lo svolgimento di mansioni di tipo amministrativo e contabile e di coordinatrice del progetto comunitario Mundiempesa, programma di iniziativa comunitaria Recite II</b>
Principali attività e responsabilità	Mansioni di tipo amministrativo e contabile e di coordinatrice del progetto comunitario Mundiempesa, coinvolgimento di partners spagnoli (Tenerife e Huelva, partner leader dell’iniziativa), greci (Atene -Grecia), portoghesi (Montemor-o-Velho - Portogallo) ed italiani (Cagliari ed Ancona ed i comuni di Chiaravalle, Falconara Marittima, Agugliano e Camerata Picena, la ditta di calzature ortopediche Duna S.r.l. e l’associazione Ass.i.vi.p. - Associazione Interprovinciale Produttori Vini Pregiati). (Lingue di lavoro: inglese e spagnolo).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Provincia di Ancona</b> , via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Politiche Comunitarie e Sviluppo Economico
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 1/12/2000 al 30/11/2001, dal 1/12/2001 al 30/11/2002, dal 1/12/2002 al 31/12/2003
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Incarichi professionali di collaborazione coordinata e continuativa quale supporto all’Ufficio Politiche Comunitarie dell’VIII Settore presso la Provincia di Ancona, in merito alla gestione dei progetti comunitari, attività di informazione, traduzione ed interpretariato.</b>

Principali attività e responsabilità	Gestione amministrativa e contabile di progetti comunitari, attività di informazione, traduzione ed interpretariato; attività di progettazione dell'iniziativa E.T.N.I.C.A. - Experiencing Together – Natives/Immigrants Cooperation and Acknowledgement (PIC Equal); progettazione delle iniziative progettuali G.O.A.L. e T.R.A.I.N.S. a valere sul programma Leonardo, finalizzati alla promozione di attività di tirocinio e stage lavorativo all'estero per ragazzi nelle scuole superiori e ragazzi in possesso di diploma; attività di monitoraggio relativa alla gestione di progetti Leonardo della Provincia di Ancona; collaborazione alla progettazione e formalizzazione adesione progetti a valere sul programma Cultura 2000.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Politiche comunitarie
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 05/06/2000 al 01/12/2000
Lavoro o posizione ricoperti	"Istruttore Ragioniere" (cat. C1)
Principali attività e responsabilità	Attività presso Settore Personale e presso Ufficio Politiche Comunitarie
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Ancona, via Palestro n. 7, 60100 ANCONA (AN)
Tipo di attività o settore	Personale e politiche comunitarie
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	Dal 09/06/1999 al giorno 20/05/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Agente di Polizia Municipale (cat. Funz. C1)
Principali attività e responsabilità	Attività di vigilanza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Montemarciano
Tipo di attività o settore	Attività di vigilanza e di polizia locale
<b>Esperienza professionale</b>	
Date	1999-05
Lavoro o posizione ricoperti	Interprete e traduttore per il Tribunale di Ancona (GIP, Tribunale degli Appelli e Riesami, Procura della Repubblica)
Principali attività e responsabilità	Traduzione di sentenze, rinvii a giudizio e comunicazioni ufficiali per le lingue inglese e spagnola; interpretariato in convalide di arresto e udienze in lingua inglese.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Tribunale di Ancona
Tipo di attività o settore	Interpretariato e traduzione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	18 settembre 2014 – 03 febbraio 2015
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione (con superamento di prova finale)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Laboratorio di Euro Progettazione Strategica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola Regionale di Formazione del Personale della P.A. – Regione Marche (docente: dott.ssa Germana Di Falco) – n. 70 ore
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	11-17 May 2014

Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	CHANGE PROJECT – “Raising Awareness and Competences to manage innovation and transition” – Lifelong Learning Programme – 2007 – 2013 (short-term mobility in Austria - Wien) – in English
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IFA – International Young Workers Exchange (authorized and managed by the Marche Region – P.F. Politiche Comunitarie e Autorità di Gestione FESR – FSE)
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	17/06/2014
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione (superamento prova finale con profitto)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Formazione specifica – Rischio basso – Settore ATECO “Pubblica Amministrazione” ai sensi dell’art. 37, D.Lgs 81/2008 e accordo Stato-Regioni 21.12.2011 (durata: n. 4 ore)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche - Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	12/06/2014 – 03/07/2014
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione (superamento prova finale con profitto)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Elementi di diritto amministrativo (la redazione degli atti) – (durata: 12 ore)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche - Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	06/11/2014 – 04/12/2014
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione (superamento prova finale con profitto)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Formazione d’ingresso per neoassunti (durata: 21 ore).
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche - Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	18/09/2014 – 03/02/2015
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione (superamento prova finale con profitto)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Laboratorio di europrogettazione strategica (durata: 70 ore). Docente: Germana Di Falco.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche - Scuola Regionale di Formazione della Pubblica Amministrazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	30/10/2012
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Seminario formativo “Anticipazione sulla programmazione europea per il periodo 2014/2020” (n. 4 ore)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Eurosportello Confesercenti di Firenze
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	31/10/2012
Titolo della qualifica rilasciata	Atto dirigenziale n. 154 del 18/10/2012
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Partecipazione alla Fiera SCE – Smart Cities Exhibition 2012 – Seminario “Smart Environment and Energy”.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	BolognaFiere e Forum PA
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	Settembre 2012 – Ottobre 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Attestato di partecipazione al corso on-line “GO GREEN – on-line training for green entrepreneurship” (n. 14 ore)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Roma III e Eurosportello Confesercenti di Firenze
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	19/01/2011
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Seminario formativo sui finanziamenti europei 2007/2013 per contrasto alle irregolarità ed alle frodi nei fondi strutturali.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Ancona, presso la Loggia dei Mercanti.
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	31/01/2011 – 04/02/2011
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza corso OPERA – Opportunità Europee per le Regioni e le Autonomie.
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso O.P.E.R.A. – Opportunità Europee per le Regioni e le Autonomie. Tecniche e strumenti per l'europrogettazione, strumenti e tecniche per la valutazione dei progetti comunitari, laboratori tematici per l'elaborazione di proposte progettuali su specifici programmi strutturati in gruppi di lavoro. Partecipazione a un laboratorio di progettazione sulle politiche sociali e la strutturazione di percorsi di formazione per facilitare l'inserimento lavorativo di persone uscite dal mondo del lavoro. Durata: n. 40 ore.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	P.O.R.E. – Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli Affari Regionali – Progetto Opportunità delle Regioni in Europa, in collaborazione con la Regione Marche
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	14/06/2011
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di partecipazione
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso O.P.E.R.A. BARCAMP – Giornata conclusiva del corso OPERA, svoltasi a Roma – Palazzo dei Convegni. Tematiche: l'utilizzo di fondi comunitari da parte delle Regioni italiane, presentazione di uno studio; tecniche e modalità di gestione e programmazione dell'utilizzo dei fondi per lo sviluppo regionale e locale; prosecuzione del lavoro nell'ambito della piattaforma O.P.E.R.A.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

P.O.R.E. – Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli Affari Regionali – Progetto Opportunità delle Regioni in Europa.

### Istruzione e formazione

Date

18/04/20011

Titolo della qualifica rilasciata

Attestato di partecipazione

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Seminario formativo sull'attivazione e l'utilizzo del sistema informatico SIGFRIDO per la rendicontazione delle spese nell'ambito dei fondi FESR (POR FESR 2007/13).

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Regione Marche

### Istruzione e formazione

Date

13/07/2011

Titolo della qualifica rilasciata

Attestato di partecipazione

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Presentazione del II bando IPA CBC Adriatico "The role of the programme IPA Adriatico in the Politics of the European Union Cooperation beyond frontiers", svoltosi a Pescara.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Regione Abruzzo, Autorità di Gestione del programma IPA CBC Adriatico.

### Istruzione e formazione

Date

21/09/2011

Titolo della qualifica rilasciata

Attestato di partecipazione

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Infoday sul secondo bando IPA CBC Adriatico per la presentazione di progetti ordinari.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Regione Marche

### Istruzione e formazione

Date

10-13 ottobre 2011

Titolo della qualifica rilasciata

Attestato di partecipazione

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Opendays 2011 a Bruxelles "IX edizione della settimana delle regioni e delle città". Lo sviluppo regionale e le prospettive per il periodo 2014/2020 della politica di coesione; utilizzo di software e di sistemi di comunicazione informatici per la strutturazione di servizi ai cittadini; la macro regione Adriatica prospettive e sviluppo; lo sviluppo della cooperazione territoriale nelle regioni transfrontaliere europee.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Comitato delle Regioni e Commissione Europea DG Politica Regionale

### Istruzione e formazione

Date

Dal 1 novembre 2007 al 24 gennaio 2011

Titolo della qualifica rilasciata

**Dottorato di ricerca in E-learning (Facoltà di Ingegneria – Università Politecnica delle Marche)**

Principali tematiche/competenza professionali possedute

Gestione della conoscenza attraverso gli strumenti informatici, knowledge management, modalità di erogazione di formazione a distanza, attivazione di percorsi di formazione secondo i principi e le modalità del lifelong learning attraverso le TIC, etc. (durata: 3 anni). Alcuni corsi si sono svolti in lingua inglese con docenti stranieri. Le pubblicazioni scientifiche sono state realizzate in lingua inglese.

I principali corsi e seminari frequentati nel triennio:

**Anno Accademico 2008 – 2009**

Corso di "Epistemologia" – Prof. Galeazzi – Date: dal 03/10/2008 al 28/11/2008

**Seminari:**

"Indicizzazione e repositories per e-learning" - Prof. Tommaso Leo – Date: 22/01/2008 2 30/01/2008

"Linguaggi e Programmazione WEB" – Prof. Spalazzi – Date: 30/01/2008; 06/02/2008; 12/03/2008

"Progettazione didattica on-line" – Prof. Traini – Date: 31/01/2008; 10/06/2008

on-line "E-Learning theory and practice" – Prof. Nian-Shing Chen – Date: dal 12/03/2008 al 16/06/2008;

"Online teaching" – Prof. Nian-Shing Chen – Date: 11/04/2008

"Potenzialità didattiche dell'e-learning" - Prof. Maragliano – Date: 22/05/2008; 09/07/2008

"Elementi di marketing" - Prof. G. Gregori – Date: 23/07/2008; 09/09/2008

"Perspectives on adaptive and synchronous learning" – Prof. Nian-Shing Chen – Date: 15/10/2008

"Adaptivity and personalization in mobile learning" – Kinshuk Prof. Kinshuk – Date: 15/10/2008

Corso "Comunità di pratica per la produzione di conoscenza" - Prof.ssa Ghislandi – Date: dal 30/04/2009 al 19/06/2009

Corso "Elementi di progettazione di un corso di studio in e-learning" – Prof. T. Leo – Date: 09/07/2009 al 09/10/2009

**Seminari:**

"Tecnologie didattiche" – Prof. Maragliano – Date: 19/03/2009

"Semiologia" - Prof. Traini – Date: 20/03/2009

"Sistemi complessi" - Prof. Eletti – Date: 03/04/2009

"Comunità e conoscenza: processi di costruzione attraverso l'intermediazione tecnologica" - Prof.ssa Mancini – Date: 16/04/2009; 11/05/2009;

"Attraversando contesti di attività: scuola, progettazione didattica e nuove tecnologie" - Prof.ssa Mancini – Date: 04/06/2009

"Research issues on adaptive learning & synchronous Learning" - Proff. Chen – Kinshuk – Date: 09/02/2009 al 15/06/2009

**Anno Accademico 2009 – 2010 - Seminari:**

"Relazioni mediate dal WEB" – Prof. Carboni – Date: 28/05/2010

"The Free Software Movement and the GNU/Linux operating system" - Stallman, R. – Data: 14/05/2010

"L'impresa Web - Social networks e business collaboration per il rilancio dello sviluppo" - Prof. Bruno LAMBORGHINI) – Date: 20/05/2010

on-line dal 01/03/2010 al 14/06/2010:

"Research issues & directions in mobile adaptive learning" – Proff. Kinshuk e Tommaso Leo

"Augmented paper-base d learning by digital learning content" – Proff. Nian-Shing Chen e Kinshuk

"From learning work to learning adventure" - Proff Tommaso Leo. e Kinshuk

"Research issues & directions in knowledge-based social learning" – Prof. Stephen J.H. Yang

"Research issues & directions in advanced learning systems" – Proff. Yueh-Min Huang e Nian-Shing Chen

"Research issues & directions in multi-touch technology for learning" – Proff. Wu-Yuin Hwang e Nian-Shing Chen

**Partecipazione a congressi e convegni**

ICL 2008 – Interactive Computer Aided Learning 2008, tenutasi a Villach (Austria) dal 24 al 26 settembre 2008 per presentare l'articolo "Experimenting collaborative teaching in a virtual learning environment: a case study" (coautore e speaker).

ICALT 2009 - Ninth IEEE International Conference on Advanced Learning Technologies (Riga – Lettonia) 14/18 luglio 2009 – Paper "Online Synchronous Instruction: Challenges and Solutions" (coautore).

**Titolo tesi di dottorato:** Monitoraggio e valutazione nei progetti formative erogati in modalità e-learning nella P.A. – Un modello operativo di monitoraggio: l'esperienza Marche-learning.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università Politecnica delle Marche, Scuola di Dottorato, Facoltà di Ingegneria, Dipartimento di Informatica – Coordinatore del corso di dottorato di ricerca: prof. Tommaso Leo

Istruzione e formazione

Date	4, 11, 18 novembre 2008
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso di formazione dal titolo "Seminario di Europrogettazione"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Fondi settoriali e fondi strutturali nella programmazione 2007-2013, tecniche e strumenti per la progettazione di interventi a valere su risorse comunitarie. (ore 12)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Servizi integrati per la competitività – CIVICA, Professionisti per l'Europa.
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	29/30 maggio 2008
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di frequenza al corso di formazione dal titolo "La Corte dei Conti: una magistratura al servizio dei cittadini"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Esame delle funzioni di controllo e della giurisdizione della Corte dei Conti, danno alla collettività e finalità della responsabilità amministrativa, estensione della giurisdizione della Corte dei Conti e principio di esclusività, l'ampliamento della giurisdizione contabile: soggetti convenibili e nuove figure di illecito contabile, pluralità di sistemi di tutela del cittadino., garanzie e tutele del pubblico dipendente nel processo per responsabilità amministrativa, la Corte dei Conti per il miglior funzionamento degli enti locali, la partecipazione dell'amministrazione nel processo contabile, il pubblico ministero contabile, quale voce del cittadino che non ha voce, responsabilità amministrativa e amministrazione di risultato, approccio manageriale e correttezza formale nell'attività del dirigente pubblico: riflessi sul sistema delle responsabilità, i servizi collettivi locali tra governo e gestione, informazione giudiziaria: un difficile connubio fra trasparenza e riservatezza, reati e illeciti contabili: due possibili facce della stessa medaglia, il ruolo della Corte dei conti italiana nel contrasto alle frodi comunitarie: le sue peculiarità nel contesto europeo, la responsabilità amministrativa per le opere pubbliche incomplete, tra tutela dei diritti e controllo informale: la difesa civica come istituzione e come risorsa organizzativa, Corte dei Conti: una Magistratura al servizio dei cittadini: relazione di sintesi". (ore 12)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio per l'Alta Formazione e lo Sviluppo della Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo di Osimo (con il patrocinio della Regione Marche) - Istituto Campana, P.zza Dante, 4
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	14/15 gennaio 2008
Titolo della qualifica rilasciata	Gestione delle fasi dell'entrata e delle fasi della gestione spese.
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Esame del bilancio di un ente pubblico ed analisi del sistema delle entrate e della fase di gestione della spesa. Analisi di casi pratici (ore 12)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	29/30 ottobre 2007
Titolo della qualifica rilasciata	Affidamento di forniture e servizi nel nuovo codice dei contratti pubblici: la semplificazione delle procedure (trattativa privata, economia, servizi allegato II B D.lgs. n. 163/06 e rinnovi)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Studio del testo unico sugli appalti, procedure e modalità di esecuzione degli affidamenti di incarichi, servizi, fornitura. Determinazione delle procedure di avvio e di affidamento degli appalti nella pubblica amministrazione (n. 6 ore).
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona
<b>Istruzione e formazione</b>	

Date 17 ottobre 2007

Titolo della qualifica rilasciata Corso di formazione sulla Comunicazione nella pubblica amministrazione

Principali tematiche/competenza professionali possedute Legge sulla privacy e sulla gestione dei dati sensibili, principi di comunicazione all'interno delle organizzazioni (n. 6 ore).

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona

### Istruzione e formazione

Date 12 giugno 2007

Titolo della qualifica rilasciata La gestione efficace della delega: profili giuridici e modelli comportamentali

Principali tematiche/competenza professionali possedute Disamina dell'istituto della delega e dei modelli comportamentali pertinenti. (6 ore)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona

### Istruzione e formazione

Date 11 giugno 2007

Titolo della qualifica rilasciata Testo unico sulla documentazione amministrativa – Dpr 445/00

Principali tematiche/competenza professionali possedute Disamina ed analisi del testo unico sulla documentazione amministrativa (6 ore)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona

### Istruzione e formazione

Date 21 maggio 2007

Titolo della qualifica rilasciata Formazione e prevenzione sul fenomeno del mobbing

Principali tematiche/competenza professionali possedute Disamina del fenomeno e studio delle possibili tutele del dipendente mobbizzato (6 ore)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scolastica srl per conto della Provincia di Ancona

### Istruzione e formazione

Date Gennaio – febbraio 2007 (Sede: Bruxelles)

Titolo della qualifica rilasciata Master breve in Fondi comunitari e project design

Principali tematiche/competenza professionali possedute Le opportunità di finanziamento comunitario e il nuovo scenario delle politiche dell'Unione Europea, il Project Cycle Management, gli aspetti di finanziabilità di un progetto, la costruzione della matrice di finanziabilità, la selezione dei programmi di finanziamento più idonei alle specifiche progettuali, individuazione degli obiettivi e delle finalità e valutazione di impatto di progetto, soluzioni organizzative e modelli gestionali per la programmazione delle risorse comunitarie, il reperimento delle informazioni.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Master EUC con sede a Bruxelles (n. 5 giornate formative) e a Roma (n. 2 giornate formative), una parte del percorso formativo è stata svolta on-line. La durata complessiva del percorso è stata di 100 ore.

### Istruzione e formazione

Date Luglio 2005 – giugno 2006 (22 luglio 2006)

Titolo della qualifica rilasciata **Master annuale di primo livello in “Diritto comunitario pubblico applicato”**. Valutazione conseguita: 81/100

Principali tematiche/competenza professionali possedute	<p>Diritto comunitario  Diritto degli appalti e dei lavori pubblici, bandi di gara ed affidamenti (a società miste, in house, etc.)  Diritto comunitario dell'ambiente  Diritto amministrativo  Diritto tributario comunitario  Disciplina degli aiuti di stato  Diritto processuale amministrativo  Diritto della concorrenza e diritto delle imprese  Fondi strutturali e fondi settoriali  Diritto urbanistico</p>
---	---

Nel mese di giugno 2006, nell'ambito del corso di master, partecipazione ad una settimana di formazione presso l'Istituto Universitario Europeo di Fiesole (FI) per n. 26 ore di formazione. Tesi di master con focus sui nuovi regolamenti per il periodo 2007/13 ed il cambiamento negli obiettivi e nella programmazione dei fondi nel passaggio tra la programmazione 2000/6 e 2007/13.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Macerata, Università degli Studi di Camerino e Consorzio per l'Alta Formazione e lo Sviluppo della Ricerca Scientifica in Diritto Comunitario, presso Palazzo Campana, piazza Dante, Osimo (AN) 60027
--	---

### Istruzione e formazione

Date 11 e 12 maggio 2006

Titolo della qualifica rilasciata "Il project design: dall'idea progettuale all'individuazione della fonte di finanziamento"

Principali tematiche/competenza professionali possedute	Le opportunità di finanziamento comunitario e il nuovo scenario delle politiche dell'Unione Europea, il Project Cycle Management, gli aspetti di finanziabilità di un progetto, la costruzione della matrice di finanziabilità, la selezione dei programmi di finanziamento più idonei alle specifiche progettuali, individuazione delle priorità dell'Ente e valutazione di impatto di progetto, soluzioni organizzative e modelli gestionali per la programmazione delle risorse comunitarie, il reperimento delle informazioni.
---	--

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio Eurosportello Confesercenti di Firenze (Euro Info Centre IT 362). Docente: Prof.ssa Germana Di Falco (Università Bocconi di Milano). Durata: 12 ore
--	---

### Istruzione e formazione

Date 17/18 marzo 2006

Titolo della qualifica rilasciata "L'internazionalizzazione dei sistemi economici locali: gli strumenti"

Principali tematiche/competenza professionali possedute	Strumenti comunitari, nazionali, regionali e locali per l'internazionalizzazione delle imprese Strategia d'azione per l'internazionalizzazione
---	---

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio Eurosportello Confesercenti di Firenze (Euro Info Centre IT 362). Docente: Prof.ssa Germana Di Falco (Università Bocconi di Milano). Durata: 12 ore
--	---

### Istruzione e formazione

Date 8-9 marzo 2006

Titolo della qualifica rilasciata "Se il turismo fosse più accessibile... 38 milioni di turisti in più in Europa" – Progetto CARE – Città Accessibili delle Regioni Europee (3B095) – Programma di Iniziativa Comunitaria Interreg III B CADSES .

Principali tematiche/competenza professionali possedute	Costruzione di proposte di turismo accessibile Rafforzamento della sensibilità verso il turismo accessibile e la costruzione di sistemi ospitali
---	---

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Emilia Romagna (Lead Partner)
--	---------------------------------------

### Istruzione e formazione

Date Settembre – Dicembre 2005 (40 ore)

Titolo della qualifica rilasciata "Le politiche comunitarie dell'Unione Europea dopo l'allargamento" nell'ambito del progetto "Sperimentazione di formazione a distanza per la P.A. sul tema delle politiche comunitarie dell'Unione Europea dopo l'allargamento".

Principali tematiche/competenza professionali possedute	Compiti e funzioni delle istituzioni comunitarie Approfondimenti sui nuovi paesi entrati Disamina delle proposte di regolamento per il periodo di programmazione 2007 - 2013
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Dip.to della Funzione Pubblica, attività formativa effettuata da European Development Consulting
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	10/11/2005 – 11/11/2005 (11 ore)
Titolo della qualifica rilasciata	“La Riforma dei Fondi Strutturali 2003 – 2013”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Esame delle prospettive di sviluppo e di coesione del periodo di programmazione 2007 – 2013 Studio delle proposte di regolamenti per il periodo di programmazione 2007 – 2013
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ISSEL – Centro Studi per gli Enti Locali
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	17/18 marzo 2005 (13 ore)
Titolo della qualifica rilasciata	“I programmi di cooperazione con particolare riguardo ai Balcani ed al Mediterraneo”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Esame dei programmi per lo sviluppo della cooperazione nel Mediterraneo e nei Balcani
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio Eurosportello Confesercenti di Firenze (Euro Info Centre IT 362). Docente: Dott. Paolo Gallerani - Dirigente del Settore Sviluppo Economico e Politiche Comunitarie della Provincia di Pisa. Durata: 13 ore
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	17-18 febbraio 2005 (n. 13 ore di formazione)
Titolo della qualifica rilasciata	“L'Europa e l'Ente locale: Politiche e Opportunità di finanziamento”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Politiche e programmi per lo sviluppo locale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio Eurosportello Confesercenti di Firenze (Euro Info Centre IT 362). Durata: 13 ore
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	17, 18, 19 maggio 2005 (21 ore)
Titolo della qualifica rilasciata	Le opportunità comunitarie e nazionali per lo sviluppo locale
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Programmi comunitari per lo sviluppo locale, nuovo periodo di programmazione (2007-2013), rendicontazione di progetti comunitari
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Provincia di Ancona in collaborazione con Consorzio Eurosportello Confesercenti di Firenze (Euro Info Centre IT 362)
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	Settembre 2004
Titolo della qualifica rilasciata	“Attività di rendicontazione Programma Comunitario Interreg III A”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Rendicontazione nel programma Interreg III A
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Provincia di Pesaro

## Istruzione e formazione

Date	Settembre 2003
Titolo della qualifica rilasciata	“Relazionarsi nella Società Multietnica – Workshop di sensibilizzazione sui valori della multiculturalità e della differenza”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Differenza culturale e multiculturalità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Assindustria Ancona

## Istruzione e formazione

Date	27-28 febbraio 2003
Titolo della qualifica rilasciata	“Developing Competency – Effective teaching and learning methods and contexts for the continuum of lifelong and lifewide learning”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Sviluppo di strategie per l'insegnamento delle lingue e approccio alla formazione durante tutto l'arco della vita
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	LANG Edizioni, in collaborazione con I.R.R.E. Marche - Ancona
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	==

## Istruzione e formazione

Date	2001
Titolo della qualifica rilasciata	“La gestione delle risorse dei fondi comunitari e le politiche di sviluppo locale”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Fondi strutturali e fondi settoriali Strumenti di informazione Strumenti per la progettazione di progetti europei
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA BOCCONI – Docente: Prof.ssa Germana di Falco

## Istruzione e formazione

Date	2001
Titolo della qualifica rilasciata	“Attuazione delle Politiche Settoriali ed accesso ai Finanziamenti Comunitari”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Programmi comunitari Strumenti di informazione Tecniche di progettazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	CAST Srl (Docente: Dott.ssa Germana di Falco).

## Istruzione e formazione

Date	1-2-15-21-22 marzo 2001
Titolo della qualifica rilasciata	“Progetti Europei e risorse attivabili per finanziare lo sviluppo”
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Progetti europei Ricerca di programmi per l'attivazione di progetti comunitari
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Prof.ssa Germana di Falco ed organizzato dal Comune di Santa Maria Nuova in collaborazione con la Provincia di Ancona ed il patrocinio della Presidenza del Consiglio Regionale

## Istruzione e formazione

Date	Anni 2001/02 e 2002/2003 (Scuola biennale di specializzazione post – laurea per l’abilitazione all’insegnamento nella scuola secondaria). Titoli conseguiti in data 10/05/2003.
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Abilitazione all’insegnamento della lingua inglese nelle classi di concorso A345 e A346 (lingua inglese nelle scuole medie e lingua inglese nelle scuole superiori).</b> Votazione conseguita: 78/80 sulle due classi di concorso.
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Insegnamento della lingua e della letteratura inglese Studio di ESL – English as a Second Language e ESP – English for specific purposes Studio di tecniche, approcci, metodologie didattiche per la gestione del gruppo classe e per la facilitazione dell’apprendimento in classe (teoria delle intelligenze multiple, etc.) La progettazione didattica (progettare un curriculum, progettare la lezione – lesson plan) Il portfolio delle lingue Studio della docimologia e delle tecniche di valutazione ed autovalutazione Studio del significato della multiculturalità in classe (approccio multiculturale nell’apprendimento delle lingue) Studio della linguistica e delle principali teorie del linguaggio Analisi del testo e close reading per l’insegnamento della letteratura Problem-solving. Il ruolo dell’insegnante in classe Lavorare in gruppo e tecniche per la formazione di gruppi di apprendimento e guida del gruppo Modularità e approccio individualizzato e differenziato in classe Insegnare le lingue attraverso la drammatizzazione Studio ed analisi comparata dei testi disponibili per l’insegnamento della lingua inglese Introduzione all’informatica applicata alle attività didattiche in classe Votazione di 78/80 in entrambe le classi di concorso (esami di stato) Tesi dal titolo: A346 (scuola superiore) “The Multicultural Approach in Teaching Culture in English” A345 (scuola media) “The Socio-cultural Competence in ELT in the Lower Secondary School”
Nome e tipo d’organizzazione erogatrice dell’istruzione e formazione	Università di Macerata – SSIS – Scuola Interuniversitaria di Specializzazione per la Formazione degli Insegnanti di Scuola Secondaria
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Scuola di Specializzazione Post-laurea (Pre-service teacher training)

## Istruzione e formazione

Date	17/12/2001 – 21/12/2001 e ulteriori 6 mesi di tutoring on-line per la predisposizione di un progetto finalizzato all’ottenimento del titolo
Titolo della qualifica rilasciata	“Master in Europrogettazione”; giudizio finale conseguito: 90/100
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Diritto comunitario: le istituzioni e loro funzioni Principali programmi comunitari e documenti di programmazione dell’UE Fondi strutturali e fondi settoriali Gruppi di lavoro per l’apprendimento di tecniche di progettazione su tematiche distinte (politiche sociali, cultura, ambiente, etc.)
Nome e tipo d’organizzazione erogatrice dell’istruzione e formazione	Venice International University di Venezia in collaborazione con l’AICCRE (Consiglio dei Comuni e delle Regioni d’Europa) – Isola di San Servolo – Venezia (IT)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	==

## Istruzione e formazione

Date	Luglio 1997 – aprile 1998
Titolo della qualifica rilasciata	“Operatore Culturale-Merchandiser Beni Culturali” (Votazione: 95/100) - corso di 700 ore finanziato dal FSE

Principali tematiche/competenza professionali possedute Politiche europee per la cultura e la formazione  
Guida all'uso di Internet  
Politiche per lo sviluppo delle attività culturali in dimensione locale  
Valorizzazione del patrimonio culturale, storico, architettonico e promozione dell'ambito locale  
Marketing del territorio e promozione/organizzazione di eventi  
Editoria e pubblicità: intervento del poeta Franco Loi  
Storia della musica ed educazione all'ascolto: la casa di produzione discografica Philology e guida all'ascolto della musica classica.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Consorzio Scuola Lavoro Marche – sede di Civitanova Marche (MC)

Livello nella classificazione nazionale o internazionale ==

## Istruzione e formazione

Date 22/11/1996

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in lingue e letterature straniere moderne (votazione 108/110)**

Principali tematiche/competenza professionali possedute Studio della lingua, storia e letteratura inglese, spagnola e francese  
Linguistica e glottologia  
Propedeutica della letteratura  
Filologia germanica  
Storia moderna e contemporanea  
Geografia  
Letteratura italiana  
Attività e corsi per l'apprendimento delle lingue  
Svolto un anno accademico presso la University of Kent – Canterbury (UK) con una borsa Erasmus.  
Tesi di laurea "Il teatro di Pam Gems", in Lingua e Letteratura Inglese.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Lettere e Filosofia, Via Zamboni 33, Bologna (BO)

Livello nella classificazione nazionale o internazionale ==

## Istruzione e formazione

Date 1989 – 1993

Titolo della qualifica rilasciata Certificato di frequenza

Principali tematiche/competenza professionali possedute Lingua inglese (speaking, writing, listening, comprehension)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Edimburgh English School  
Dublin School of English  
Bath Language Centre

## Istruzione e formazione

Date 1989

Titolo della qualifica rilasciata Diploma di ragioniere (risultato: 60/60)

Principali tematiche/competenza professionali possedute Contabilità, economia, diritto, tecnica bancaria, scienza delle finanze, italiano, storia, matematica finanziaria, inglese

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Istituto Tecnico Commerciale Statale "G. Benincasa" di Ancona (sede di Falconara Marittima)

Livello nella classificazione nazionale o internazionale ==

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

Lingua italiana

Altra(e) lingua(e)

Inglese, spagnolo e francese

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Inglese

Spagnolo

Francese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Proficient user	C2	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C2	Proficient user
C1	Proficient user	C2	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user
B2	Independent user	C1	Proficient user	B2	Independent user	B2	Independent user	B2	Independent user

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Attitudine al lavoro in ambiente multilinguistico e multiculturale, in virtù di esperienze di vita e studio all'estero e nell'ambito di collaborazioni con istituzioni straniere per la realizzazione di progetti comunitari.

Capacità e competenze organizzative

Attitudine al lavoro in team e capacità di lavorare per obiettivi, anche in situazione di stress ed in presenza di scadenze.

Partecipazione a gruppi di lavoro e a staff di progetto. Coordinamento di unità di progettazione per la redazione di progetti. Partecipazione a gruppi e tavoli di lavoro per l'ideazione di iniziative progettuali nell'ambito dei fondi europei, definizione di strategie di intervento per la progettazione e l'avvio di iniziative.

Capacità e competenze organizzative

Competenze maturate nell'organizzazione di eventi pubblici (organizzazione di meeting internazionali nell'ambito dei progetti gestiti e di attività di formazione ed informazione negli/per Enti Pubblici).

### Publicazioni:

Stesura di contributi e di relazioni sul progetto CARE e redazione di un articolo pubblicato sulla Newsletter del progetto (n. 2- Year 1 – October 2005) dal titolo: "Sensibilizzazione ed accessibilità: la città come sistema ospitale – La formazione a distanza nel progetto C.A.R.E.".

Pubblicazione di un articolo nella rivista di musica arti multimediali e viaggi "Arte Nomade"- mese di settembre 2007, dal titolo "Trainanà d'amore: un viaggio d'incantamento nel realismo popolare", Arte Nomade, Via Giovanni XXIII, 31 – 62100 Macerata, e-mail: [artenomade@artenomade.com](mailto:artenomade@artenomade.com) – [www.artenomade.com](http://www.artenomade.com).

**Publicazioni scientifiche** nell'ambito del dottorato di ricerca:

### Rivista nazionale:

Tommaso Leo, Elizabeth Da Lio, **Martina Pennacchietti** (2010) "Un modello operativo di monitoraggio a garanzia della qualità e dell'efficienza della formazione in e-learning nella PA - L'esperienza del progetto MarchE-Learning" pubblicato nella rivista Je-LKS – Journal of e-learning and Knowledge Society, vol. 6, n. 3, settembre 2010, pp. 99 – 108. L'articolo è stato pubblicato anche in inglese sulla versione online della rivista (in qualità di coautore).

### Congressi internazionali- Publicazioni

Manganello, F., Pistoia A. **Pennacchietti, M.**, (2008). *MoodleLab: un modulo per gestire i telelaboratori da Moodle*. Paper accettato e presentato a: Moodle International Conference (MIC) 2008, Roma, Italia (coautore). Nota: per questa conferenza non è stata prevista la pubblicazione degli atti.

Niang-Shin Chen, Tommaso Leo, Flavio Manganello, Antonio Pistoia e **Martina Pennacchietti**, (2008) "Experimenting collaborative teaching in a virtual learning environment: a case study" in Proceedings of the conference ICL 2008. Wien: International Association of Online Engineering, 2008. ISBN 978-3-89958-353-3 (in qualità di coautore e speaker).

Niang-Shin Chen, Kinshuk, Tommaso Leo, Flavio Manganello, Antonio Pistoia, **Martina Pennacchietti** (2009) "Online Synchronous Instruction: Challenges and Solutions" ICALT, pp.489-491, 2009 Ninth IEEE International Conference on Advanced Learning Technologies, 2009 (in qualità di coautore).

Capacità e competenze informatiche	Usò di Word per Windows, Power Point, Excel, Internet e posta elettronica, conoscenza di Facebook e LinkedIn, conoscenza ed uso della piattaforma Moodle, conoscenza ed uso, conoscenza ed uso di Skype, conoscenza ed uso del software Wiki per la creazione collaborativa di contenuti, uso di Delicious per la personalizzazione dei bookmarks, uso di software per il social tagging di contenuti, utilizzo di software per la presentazione informatica di progetti. Utilizzo piattaforme e-learning e software nell'ambito del lavoro (Paleo SmartOffice, Fatto, piattaforma Marlenescuola).
Capacità e competenze artistiche	<p>Pubblicazione di un estratto da un componimento poetico sui "Quaderni della Biblioteca Ferretti" di Chiaravalle.</p> <p>Partecipazione a gruppi di animazione e ricerca sulle tradizioni popolari, con particolare attenzione ai canti, alle musiche ed alle danze popolari marchigiane (saltarello, castellana, canti a dispetto, canti a "vatocco", stornelli, serenate, canzoni di malmaritate e mariti giustizieri, canti di addio e partenza alla guerra, canti del ritorno, canti di lavoro, canti d'amore, canti della Pasquella, dello Scacciamarzo, della Passione, del Maggio, canti religiosi e canti licenziosi, scioglilingua e canti iterativi ed enumerativi, canti per bambini, indovinelli, filastrocche, etc.).</p>
Altre capacità e competenze	<p>Capacità di elaborare report tecnici ed amministrativi in collaborazione con reti partenarie, stesura di comunicati stampa, articoli, sintesi, documenti, presentazioni, verbali, etc..</p> <p>Capacità di redigere testi in lingua inglese (report, articoli, note informative, report di attività, comunicazioni, e-mail, con registro formale ed informale).</p> <p>Capacità di tradurre testi da/per la lingua inglese.</p> <p>Insegnamento della lingua spagnola presso l'Università della Libera Età – sede di Chiaravalle (esperienza terminata anni fa).</p>
Patente	Patente B
<b>Ulteriori informazioni</b>	
<b>Allegati</b>	<p>Ulteriori informazioni e documentazione disponibili su richiesta.</p> <p>Si autorizza il trattamento dei dati ai sensi del D.Lgs. 196/2003.</p> <p>Ancona,</p> <p>Martina Pennacchietti Addì, 05/07/2022</p>